

Jesús Rivero Laguna
editor@dintel.org

Editor Ejecutivo
Revista

Dintel
ALTA DIRECCIÓN



zona + alas y raíces

El "ADN de DINTEL" es un "ADN-TIC"

no era una "locura" este *Master DINTEL*... aunque sí estarían "locos" quienes necesiéndolo, no lo cursasen. Jugando con esta asociación de ideas en torno a la palabra *locura*, en su acepción positiva de "apasionamiento absoluto" –las grandes *aventuras* tienen siempre algo de "locura", y los grandes *genios* en ocasiones rayaron la "locura"... o fueron tildados de ello por sobresalir de la media–, y considerando que el **Master DINTEL** es un "Master para la Alta Dirección" se nos ocurrió en un principio el acrónimo "MAD" para denominarle.

Con la mente caliente, alentada por la atrayente aventura de este original Master, la imaginación voló hasta encontrar la célebre frase de *William Shakespeare*, y en términos marketinianos surgió aquello de:

TO BE A "MAD",
or "to be mad",
that is the question.

Dejaré al albedrío de cada cual la identificación o no con el anterior mensaje. Por nuestra parte, le diré que hemos optado por bautizar este *Master DINTEL* con un acrónimo menos pretencioso aunque tampoco exento de alto simbolismo: **ADN-TIC**.

En nuestra opinión, el acrónimo **ADN-TIC** conjuga el binomio "Alta Dirección" y "mundo TIC", aunque correlado por la conjunción "NO" (N-), seña de identidad del marchamo diferenciador que tan

La decisión de presentar en nuestro *II Encuentro 2010 con el SECTOR PÚBLICO* del 7 y 8 de junio, en Santander, el **Master DINTEL en TIC, para la Alta Dirección "NO TIC"**, sabíamos que no era una "locura": porque habíamos constatado su necesidad en la "alta dirección NO TIC"; porque de hecho nos habían llegado demandas concretas al respecto; y, porque existían otras aproximaciones con enfoques duales en ciertas áreas del conocimiento, tales como la economía y las finanzas o el derecho, dirigidas a formar en las mismas a otros "*profesionales legos*" en ellas, pero necesitados de dichas competencias.

Efectivamente, la conclusión unánime de todos los congresistas en Santander fue que

«Caleidoscopio» de septiembre 2010



especialmente caracteriza al *Master* en el sentido de su *público objetivo global*: quienes “NO son TIC” en la “Alta Dirección”.

Dicho queda, aunque en la presentación general del **ADN-TIC** –ver páginas 57 a 72– se matiza que, incluso los especialistas TIC en determinadas parcelas de las “tecnologías de la información”, pueden estar interesados –y les animamos a que cursen–, alguno de los “cinco módulos” que integran el *Master* con la finalidad de completar, afianzar o actualizar sus conocimientos.

Y poco más quiero comentarle aquí acerca de la génesis del **ADN-TIC**, cuya primera “lección magistral” será pronunciada en la sede del **Instituto de la Ingeniería de España**, con la presidencia de su titular, durante la inauguración del *Master* del jueves 4 de noviembre de 2010 por el **Excmo. Sr. D. Aníbal R. Figueiras Vidal**, Presidente de la *Real Academia*

de la Ingeniería y Catedrático de la Universidad Carlos III de Madrid: “*Sistemas Inteligentes de Decisión para la Alta Dirección*”.



Si desea conocer más detalles acerca de los objetivos y principios rectores del **ADN-TIC**, y por supuesto de su programa, metodología docente y esfuerzo lectivo asociado, le remito a las antedichas páginas interiores de este mismo número (57 a 72). No obstante, permítame que le

destaque tres caras de este “diamante” –ya tallado, no “en bruto” por tanto–:

1. Todo el Profesorado que integra el **Claustro del Master** son especialistas TIC en sus respectivas “unidades didácticas”, con experiencia contrastada en la alta dirección de las Organizaciones en que han trabajado o trabajan, y de exquisita independencia en la transmisión de sus conocimientos.

2. El “cuerpo de doctrina” que constituye la docencia reglada del *Master* se complementa con sendas Conferencias en Sesiones Presenciales programadas en la sexta semana lectiva de cada “módulo del programa”, que son impartidas por relevantes *Personalidades TIC*, altos directivos del Sector Público y Sector Privado.

3. El *Master ADN-TIC* contempla como un valor inequívoco y altamente diferenciador del mismo, acorde con el elemento discente al que va dirigido

–Alta Dirección de las Organizaciones, del Sector Público y del Sector Privado–, un continuo y cuidado “networking” entre alumnos, profesores y conferenciantes. Desde la primera semana lectiva, y nada más comenzar la primera “unidad didáctica”, se lanza el primer “foro”; el objetivo final del **ADN-TIC** es la creación del **Club de Directivos TIC**, cuyo compromiso está escrito en el folleto de presentación del mismo.

Como muy bien reza el slogan del Master **ADN-TIC**: **NO SE TRATA DE ENSEÑAR TIC... SE TRATA DE ENTENDER SU POTENCIAL Y VENTAJAS.**

Por eso también nos gusta el acrónimo elegido para este Master, con el que igualmente coqueteamos: “el **ADN** de DINTEL”.

Como es sabido, y desde el punto de vista químico, el ADN es un polímero de nucleótidos, es decir, un polinucleótido... y, un polímero, es un compuesto formado por muchas unidades simples conectadas entre sí. De idéntica manera, el **ADN-TIC** es un *compuesto* de 50 “unidades didácticas”, en las que al igual que en los *nucleótidos*, se forma cada una de ellas de elementos comunes diferenciados entre sí: una *azúcar* (la desoxirribosa), es decir, el “contenido” constituido por texto, diapositivas y vídeos; una *base nitrogenada* (la adenina, la timina, la citosina o la guanina), es decir, los artículos, referencias bibliográficas, glosario, etc.; y, un *grupo fosfato* que actúa como enganche de un “nucleótido” con otro, es decir, el ¡foro de la unidad didáctica!

No tiene por qué compartir esta burda comparativa bioquímica, pero lo cierto es que cuando se me ocurrió me pareció que

me permitiría explicar mejor la importancia del **ADN-TIC**: el *ácido desoxirribonucleico* (ADN) es una macromolécula que forma parte de todas las células (como las TIC, en las “tareas de la Alta Dirección”); además, contiene la información genética usada en el desarrollo y el funcionamiento de los organismos vivos conocidos (y de algunos virus), siendo responsable de su transformación hereditaria.

Efectivamente, el proceso de “replicación del ADN” es el mecanismo que permite duplicarse al



ADN, es decir, sintetizar una copia idéntica. ¿No le parecería precioso que el **ADN-TIC** permitiese *replicar* *Altos Directivos TIC*? El propio *Master* a través de los **Foros** de las “unidades didácticas”, y desde luego el “**Club de Directivos TIC**”, bien podrían ser la *ADN polimerasa* que sintetiza la mitad complementaria que le falta a cada una de las dos “hebras” en que se separa la molécula de ADN.

Vamos, que estaría encantado de ser una de esas *proteínas iniciadoras* que constituyen la famosa “horquilla de replicación”.

Nada menos que ¡contribuir a la creación de vida!

Dejando a un lado estas opinables disgresiones, de lo que nadie duda hoy día es de que los CIO deben evolucionar para sobrevivir en la próxima década. **Hank Leingang** –consultor de estrategias de TI, y ex CIO de Bechtel y Viacom–, aseguraba recientemente que aunque los administradores de TI no pueden ser expertos en todo, deben tener una amplia visión sobre el negocio, la estrategia empresarial, etc. En esta línea de pensamiento, **InfoWorld.com** recomendaba potenciar siete habilidades, ya que formándose solo en los aspectos técnicos se tendía a

convertir en trabajadores obsoletos a los administradores de TI. Similares son las conclusiones del

“**Observatorio del Capital Humano en las TIC**”, cuya creación se debe a la iniciativa tomada por **Adecco Information Technology, ATI**, y la **Fundación EXIN** (ver su informe “CIO 360º: Estudio de las Habilidades del CIO”).

Pues bien, igual ocurre con los “NO TIC” en la Alta Dirección: mal acabarían si se enrocan en las técnicas de dirección y gestión empresarial, a espaldas o sin un apoyo decidido, de las “Tecnologías de la Información”, cuyo manejo debe ser fluido y constante. Los unos y los otros están condenados a entenderse desdoblado sus respectivos ADN para crear una nueva secuencia genética de codificación única de nucleótidos, que a veces serán primero “guaninas” seguidas de “citosinas”,... y otras primero “timinas” seguidas de “guaninas” y “adeninas”.

En fin, dentro de un año, cuando finalice esta primera edición del Master, el jueves 27 de octubre de 2011, valoraremos resultados. Nos interesará conocer su opinión, sobre todo si participa en él. ➤

Con sabor "agridulce", pero futuro prometedor

Hace exactamente un año, el número de septiembre 2009 fue el "1" de una *Época II*, la que hizo nacer esta revista renovada **DINTEL Alta Dirección**, dentro del área de "Medios Periódicos" de la **División DINTEL de Contenidos**, cuyo Director General ha sido hasta ahora **Antonio Ferrer**.

Pues bien, este ejemplar que tiene entre sus manos, número 11 de esta *Época II*, en la que ya hemos editado tres **ESPECIALES "Administraciones Públicas"** (diciembre 2009, abril 2010 y junio 2010), es el último que ha dirigido Antonio Ferrer, quien ha optado por la jubilación anticipada desde este mes de septiembre.



Pedro Mestre Yenes
Director de Contenidos



Pedro Serrera Cobos
Coordinador de los Directores de Áreas Editoriales

Está en su derecho, pero siempre deja un cierto "sabor amargo" perder a un valioso colaborador, a quien DINTEL debe una parte importante de sus éxitos en la División de Contenidos.

Conocí a Antonio Ferrer hace ya muchos años –unos 25–, colaborando yo entonces para él: fui su Director Técnico en la revista "Electrónica Actual"; el Director de su Consejo Editorial –como Catedrático de la Universidad Politécnica de Madrid– en la "Biblioteca Básica de Informática"; su Director para el proyecto editorial "Voz y Datos" en AMERICA IBERICA: columnista de su Semanario "PC



Excmo. Sr. D. José Julio Rodríguez
Premio DINTEL 2010 "Profesionales IT"
a la "Trayectoria Profesional"

Magazin",... Muchas gracias, **Antonio**, por tus enseñanzas editoriales y tus lecciones de honestidad y lealtad en el sector: ¡salve Maestro!



Antonio Ferrer Abelló

Pero titulaba este "cuadro" como de *sabor agridulce y futuro prometedor*. Tengo razones sobradas para afirmarlo: hay muchas nuevas mieles en nuestro actual "morral editorial".

Pedro Mestre Yenes, será el nuevo *Director de Contenidos* en DINTEL, y **Pedro Serrera Cobos** el *Coordinador de los Directores de Áreas Editoriales* de **DINTEL Alta Dirección**, quien por tanto escribirá la habitual página de "Tendencias" firmada por **Ferrer** hasta ahora. Sobran las presentaciones, cuando de brillantes profesionales como ellos se trata, y siendo además colaboradores permanentes del medio.

Entenderán, también, por qué hablo de "futuro prometedor"... ¡sin miedos, ni complejos!

Por cierto, nos vemos como mínimo, y entre otros muchos eventos DINTEL programados, en este último trimestre del año: el jueves 30 de septiembre en la **DINTEL Security Night...** o, el jueves 28 de octubre en nuestro **Congreso eSANIDAD 2010**, y el miércoles 24 y

jueves 25 de noviembre en la XII edición del **Congreso DINTEL "Profesionales IT"** que, a partir de este año 2010 se denominará **TESIC®-Tecnologías y Seguridad en Infraestructuras Críticas**, el cual será clausurado por el **Excmo. Sr. D. José Julio Rodríguez –Jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD)**, quien recogerá en la Cena Oficial del 25 de noviembre su **Premio DINTEL 2010 "Profesionales IT"**, a la "Trayectoria Profesional", en presencia del Secretario de Estado de Defensa, **D. Constantino Méndez Martínez**, junto a otras muchas y muy significativas Personalidades del Sector Público y Privado.