



Caleidoscopio de AGE... a ¡un año vista!

NO TENEMOS SOLUCIÓN: SIEMPRE “a más”

Ni oculto, ni renuncio, a mi formación de ingeniero. Los números (“guarismos”), el razonamiento digital, con un pensamiento *cuasi-computacional*, rápido... y en binario, son la impronta grabada a fuego en un cerebro que, obviamente evoluciona, incorporando por ósmosis principios de gestión, capacidad de expresión y *talante* (isurgió la palabra!) *relacional*,... todo lo que en fin configura la mente de un ser humano unido a su potencial intrínseco de amar, en sentido amplio, por qué no al “trabajo” y al compromiso con el “**bien-saber-hacer**”, inseparable con una exigencia de calidad permanente incluida...

¡Perdón!

Se me han “desparramado” sobre el papel las cadenas de bits, en modo de caracteres alfanuméricos, mientras pensaba en el título de este “**Alas y Raíces**”.

Se lo estaba advirtiendo al comienzo: pienso en binario y me



D. Joan Clos,
Ministro de Industria, Turismo y Comercio

alas y raíces



Jesús Rivero Laguna

EDITOR REVISTA **a+**
editor@revista-ays.com

apasionan los números. ¿Seré alguna reencarnación *maya*?

Me empieza a preocupar. Alguna conexión de mis neuronas, que desconozco, se dispara cuando “entro en trance” para escribirles las editoriales de los números “ESPECIALES” de TECNIMAP: lo “*maya*” que puede haber en mí, ¡revive!

A las pruebas me remito: ¿recuerdan la “Carta del Editor” del número ESPECIAL que llevamos al TECNIMAP 2006? Les razoné, entonces, por qué “**DOS por UNO, igual 360**”.

No obstante, allí también les recordé a Estobeo, quien en “*Los Presocráticos*” basaba la armonía en torno al número DOS. Bien, pues la historia se repite...

El número de “**a+**” que tiene en sus manos es **iel 16!** de los editados hasta ahora... cantidad absolutamente factorizable *armónicamente* por “el 2”, hasta el punto de ser su “potencia 4” o, si lo prefiere representable por: **10000**, en binario. Y por qué les razono así: porque la representación de 16, en hexadecimal, es **10**. ¡Llegamos!

Como les decía en aquella “Carta del Editor”: *nada es fruto de la casualidad, y si lo parece, es por casualidad*. En otras palabras: en “**a+**” estamos en permanente búsqueda de obtener un **i10** sobre 10! Y ya ve que de una forma u otra lo conseguimos, usando todos los recursos a nuestro alcance y manejándolos con todo el ingenio que sea preciso para conseguir nuestro propósito.

DINTEL, entra a finales de este mes de noviembre en el año de su décimo aniversario, con un slogan propio que nos identifica por doquier: **inetworking!** Pues bien, ésta su **Revista “a+”**, empieza también a



Excmo. Sr. D. Miguel Beltrán Bengoechea
Almirante Jefe Apoyo Logístico



consolidar su slogan propio, como definitorio: **siempre "a más" con "a+"**.

En octubre anunciamos que habíamos solicitado el **Control OJD**. Ese mismo mes de octubre, a finales, ya se nos comunicaba que el Comité Ejecutivo de la Oficina de Información y Control de Medios nos permitía anunciar desde esa fecha, que "OJD aceptaba la solicitud de control de nuestra publicación", estableciéndose como primer periodo a controlar el de octubre a diciembre de 2007. Por tirada y difusión, aspiramos –así lo hemos declarado– a que unos auditores externos afirmen que somos la revista nº 1 del sector de las TIC y la Seguridad de la Información; los contenidos, en cada número, ahí están, y Vd. mismo puede opinar sobre el tema.

Por lo pronto, aquí tiene entre sus manos el segundo número editado en noviembre, después de haber publicado el ordinario del mes: es el **ESPECIAL AGE**, con ¡228 páginas!, dedicado, como afirma el Director en su Editorial, a la "Administración Electrónica y el futuro". O sea que, en **TECNIMAP 2007**, no ofrecemos a nuestros lectores 360 páginas como en 2006: este año ofrecemos ¡400 páginas!, ó 25 pliegos de 16 páginas, y 8 páginas de cubiertas. ¿Ve?: **siempre "a más" con "a+"**.

No me hagan la pregunta. Se lo respondo yo: como **Editor de "a+"**, me siento más que orgulloso... de mi Equipo, sin el cual son imposibles tamañas hazañas. A ellos, rindo mi homenaje y agradecimiento en estos párrafos: a **Juan Jesús Torres Carbonell** (Director de este ESPECIAL AGE) y **Ricardo Cañizares Sales** (Director de los números ordinarios), como mis "generales de estrategia"; y, a **Antonio Ferrer Abelló** (Director General de la División DINTEL de Medios) y **Jesús Carretero Domínguez** (Jefe de Redacción y Coordinador Editorial), como mis



"mariscales de campo". Todo un "estado mayor", para el que las noches y fines de semana son sólo momentos en los que cada uno se puede concentrar mejor en su respectivo trabajo de "a+", sin perturbaciones externas de teléfonos y correos. ¿Es eso "conciliación" de trabajo y vida privada? ¿No será que "eso" no es trabajo, y sí una vía de realización?

"a más"... con el ESPECIAL AGE

Cuando concebimos este **ESPECIAL AGE del 2007** nuestro objetivo fue, nada más y nada menos, que invitar a nuestros autores a contar su experiencia y perspectiva, desde las Administraciones Públicas y desde el contexto empresarial, de la Administración Electrónica, impulsada por la recién promulgada Ley de Acceso Electrónico de los Ciudadanos a los Servicios Públicos. Por eso propuse el "reto" a **Juan Jesús Torres Carbonell**: podría ser, y ha sido, por su experiencia administrativa, su rigor universitario como Profesor y Doctor, ... un excelente Director de este número que, ya les adelanto, tendrá su continuidad en el correspondiente **ESPECIAL AGE 2008**.

En aquellos momentos de principios del año, el Ministerio de Administraciones Públicas tuvo asignado en este ESPECIAL AGE un fuerte peso a nivel de contenidos –artículos, firmas invitadas y entrevistas– que, el cambio ministerial del verano, convirtió en obsoletos e inapropiados ¡Lástima!

Por otra parte, la confirmación de la convocatoria de **TECNIMAP 2007** unido a la tibieza informativa del MAP en este contexto, polarizó el foco de la actualidad hacia el Principado de Asturias, donde "a+" orientó sus "baterías de misiles", con cargas de valiosa actualidad:

■ Tanto, que la **Alcaldesa de Gijón**, Paz Fernández Felgueroso, como la **Consejera de Administración Pública y Portavoz del Gobierno del Principado de Asturias**, Ana Rosa Migoya Diego, me concedieron en este mismo mes de noviembre las entrevistas que publicamos en este ESPECIAL AGE 2007 (la Consejera de hecho, será Portada del número de diciembre de "a+", donde se recoge completa su entrevista, "En el DIVAN").

■ Tanto, el **Viceconsejero de Modernización y Recursos Humanos** del Principado de Asturias, D. Luis Manuel Iturrioz Viñuela, (de quien depende D^a. M^a. América Álvarez González, Directora General de Informática), como la propia **Consejera Migoya**, han aceptado ser "Invitado de Honor" en las **Veladas DINTEL 2007** para hablar de TECNIMAP 2007: el *antes* (7 noviembre), el Viceconsejero; y, el *después* (18 diciembre), la Consejera.

En todo caso, y *amén* de los casi 50 artículos y firmas invitadas que configuran este **ESPECIAL AGE 2007**, es absolutamente relevante por su contenido y profundidad de temas tratados la entrevista que publicamos, y que nos concedió el Almirante Jefe del Apoyo Logístico de la Armada Española, **Excmo. Sr. D. Miguel Beltrán Bengoechea**, la cual forma un tandem equilibrado con "El Diván" del **Ministro Joan Clos**.



TECNIMAP: EN LA “MEMORIA HISTÓRICA”

En el número 15 de *a+*, ordinario del mes de noviembre, ya di unas primeras pinceladas sobre el tema de TECNIMAP, en esta misma sección de “Alas y Raíces”: **Gijón, Capital 2.0**. A dicho “caleidoscopio” me remito, a modo de introducción.

Pero estos días previos a la celebración de **TECNIMAP 2007**, muchas empresas y congresistas en general están inquietos: faltan *demasiados* (?) flecos por cerrar, y es mucho el dinero/inversión

involucrado. Entre los temas claves está la incertidumbre acerca del “programa”, a solo 15 días de la inauguración de un evento como éste, en el que las inscripciones se acercan ya al objetivo preestablecido de 5.000 personas.

Por otra parte, la Junta de Andalucía, a través de su Consejería de Justicia y Administración Pública, acaba de celebrar en Punta Umbría (Huelva), con éxito constatable, su I Congreso de “Modernización de los

Servicios Públicos” (ver “Crónica” en páginas 218 y 219), llegándose a denominar por muchos de los asistentes como un “pre-TECNIMAP”. Cuando le pregunté el 6 de noviembre a la **Consejera Migoya** en su despacho acerca de ello, “no considero oportuno entrar en comparaciones ni valoraciones”, ni tampoco respondió –quizás con buen criterio– a mi pregunta acerca de si debería haberse aplazado un año la celebración de la presente edición de **TECNIMAP 2007**, como de hecho habría correspondido en la habitual ley de bianualidad.

La opinión de la Consejera de Administraciones Públicas y Portavoz del Gobierno del Principado de Asturias sobre los aspectos cualitativos de TECNIMAP 2007, tales como los objetivos declarados para esta X edición, sí fue muy clara y determinante:

*“Estamos seguros de que la convocatoria prevista para finales de este mes en Asturias cumplirá con creces los objetivos y expectativas que las tres Administraciones tenemos puestos en este evento, que por primera vez se abrirá al público en general. La celebración en Asturias de estas Jornadas ratifica también la excelente evolución que nuestra Comunidad está teniendo en nuevas tecnologías y Sociedad de la Información y que nos sitúa a la vanguardia en este ámbito. La presente edición de TECNIMAP se va a celebrar además en un momento oportuno, previo a la entrada en vigor de la nueva **Ley de Acceso Electrónico de los Ciudadanos a los Servicios Públicos** que pretendemos cumplir a ser posible antes de la fecha identificada de 31 de diciembre de 2009. Con ello, pretendemos asociar a Asturias con una imagen de liderazgo en materia TIC e incentivar el*

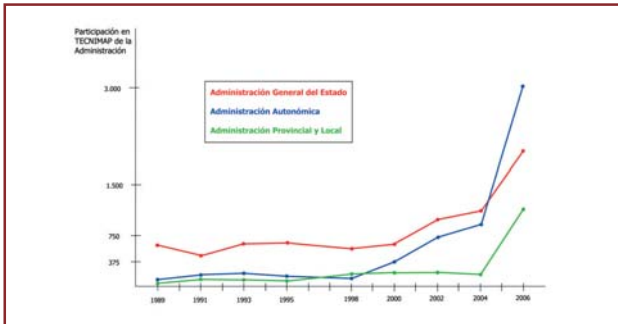


X JORNADAS SOBRE **TECNOLOGÍAS** DE LA INFORMACIÓN PARA LA **MODERNIZACIÓN** DE LAS **ADMINISTRACIONES PÚBLICAS**

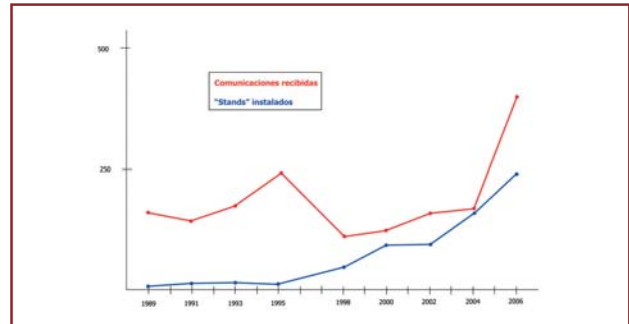
GIJÓN, DEL 27 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2007



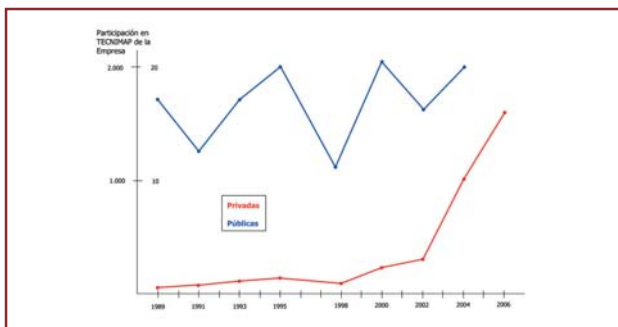
www.tecnimap.es



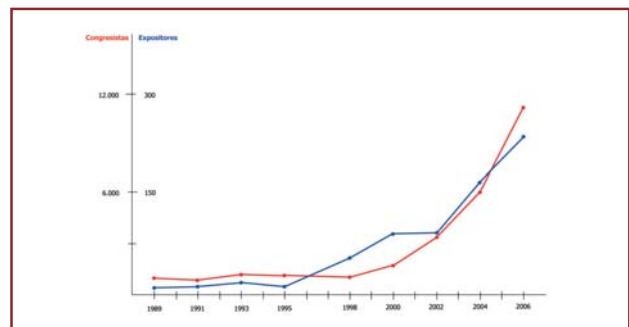
Gráfica 1



Gráfica 3



Gráfica 2



Gráfica 4

crecimiento de este sector en el tejido empresarial asturiano. Algo que quedará patente en esta edición".

Está claro que al **TECNIMAP de Gijón** no le interesa competir en cifras con el de Sevilla de mayo de 2006, donde las cotas de crecimiento alcanzaron hitos significativos según demuestra el estudio gráfico que he realizado, basándome en las cifras publicadas de pasadas ediciones.

Por razones de espacio no he recogido en este ESPECIAL la opinión de todos los responsables de la organización de TECNIMAP (ver cuadro), por parte del MAP, aunque en las dos páginas siguientes sí aparecen dos "tribunas" representativas de quienes fueron Presidentes de los correspondientes Comités de Organización.

¿Ha llegado el momento de cambiar cantidad, por calidad?,

según se pregunta y sugiere **Tomás Martín Rodrigo**. En todo caso, siempre, como razona magistralmente **Luis de Eusebio Ramos**, la coctelera debe "equilibrar" los intereses de Congresistas, Instituciones y Empresas.

Volveremos sobre el tema, una vez acumulada la "Memoria histórica de Gijón 2007", ya sin conjeturas. ♦

	DIRECTOR GENERAL ¹	SUBDIRECTOR GENERAL ²
1989 – MADRID	Ángel Martín Acebes	Víctor M. Izquierdo Loyola
1991 – VALENCIA	Ángel Martín Acebes	Víctor M. Izquierdo Loyola
1993 – GRANADA	Ángel Martín Acebes	Víctor M. Izquierdo Loyola
1995 – PALMA DE MALLORCA	José Luis Borque	Víctor M. Izquierdo Loyola
1998 – SALAMANCA	Lourdes Maiz-Carro	Víctor M. Izquierdo Loyola
2000 – CÁCERES	Pedro Núñez Morgades	Tomás Martín Rodrigo
2002 – A CORUÑA	Reyes Zatarain	Luis de Eusebio Ramos
2004 – MURCIA	Domingo Laborda	Luis de Eusebio Ramos
2006 – SEVILLA	Juan Miguel Márquez	Luis de Eusebio Ramos
2007 - GIJÓN	Juan Miguel Márquez	Ricardo Delgado

¹ El Director General del MAP, es el Presidente del "Comité de Dirección" de TECNIMAP

² El Subdirector General del MAP, es el Presidente del "Comité de Organización" y Vicepresidente del "Comité de Dirección" de TECNIMAP

"Memoria Histórica" de TECNIMAP: Responsables de la Organización, en el MAP



TECNIMAP: EN OPINIÓN DE QUIENES

¿LA HORA DE CAMBIAR CANTIDAD POR CALIDAD?

Jesús (Rivero) un hombre imaginativo e incisivo, casi siempre consigue lo que se propone. Y esta vez la propuesta que recae en mí es, aún no exenta de riesgos, irresistible: una opinión sobre **TECNIMAP**, su pasado, su presente y, sobre todo, su futuro. Obviamente, el mayor interés radica en el futuro de **TECNIMAP**, - el resto produce sólo melancolía-, y en él centraré esta aportación.

Lo primero que me embarga es una serie de sentimientos encontrados al no saber muy bien en calidad de qué escribo estas líneas: ¿en calidad de colaborador activo en las primeras ediciones desde el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social en aquel entonces? ¿O en calidad de colaborador especial en el **TECNIMAP** celebrado en mi Salamanca natal? ¿O en calidad de organizador del de Cáceres y, en parte del de La Coruña? ¿O en calidad de suministrador, proveedor o patrocinador (términos todos ellos que no me acaban de satisfacer prefiriendo el de socio tecnológico aunque en las AA.PP. este concepto cuesta interiorizarlo) desde la que he asistido a las últimas ediciones? Son muchos años sintiendo muy cerca la presencia de **TECNIMAP** aún cuando no pueda presumir de haber asistido a todas las ediciones.

Por tanto, mi rápida reflexión debe ser entendida como una oportunidad para el debate sobre el futuro de **TECNIMAP** y, en ningún caso como una crítica. Y, desconociendo los detalles que nos deparará Gijón, me anticipo a felicitar a la organización si ha sido capaz de acometer medidas en alguna de las líneas que apunto y que, desde mi punto de vista, serían muy beneficiosas para el futuro de este encuentro.

TECNIMAP nace a finales de los 80 como un foro de impulso de las tecnologías de la información y las



Tomás Martín Rodrigo
Socio - ACCENTURE

comunicaciones en las administraciones públicas donde exponer los logros más importantes alcanzados por los distintos departamentos ministeriales. Y la idea primigenia se puede considerar extraordinaria: eran tiempos difíciles, de "informática incipiente" en muchos centros, no todos los gestores estaban convencidos de la bondad de las TIC en la mejora de la gestión, éramos muchos más los que "teníamos que aprender del vecino que los vecinos aventajados" y, en definitiva, se necesitaba más del efecto tractor que unos pocos organismos que eran punta de lanza tenían sobre el resto. Pero esa situación está superada hoy en día y el efecto "sorpresa" de las presentaciones o novedades presentadas en stands y ponencias pierde su vigencia.

Por otra parte, el éxito de **TECNIMAP** no puede ser medido en términos de cantidad: número de asistentes, compañías patrocinadoras, comunicaciones aceptadas,... máxime teniendo en cuenta que los grandes números pueden llegar a repercutir negativamente en la calidad del evento. **TECNIMAP** está ahora en disposición de elegir, de exigir, de evaluar la calidad de

lo que se presenta, de evaluar la calidad y cantidad de asistentes, en definitiva de "profesionalizar" el congreso. No es necesario recordar grandes ferias del sector que han atravesado momentos difíciles por no acometer a tiempo reformas de este cariz.

Y desde la perspectiva de patrocinador y/o socio tecnológico desde las administraciones públicas sería mucho más enriquecedor para esa necesaria simbiosis público - privada el que las administraciones públicas presentaran sus planes, sus proyectos de futuro y quizás sus dificultades de presente, ya que, presentar realidades o proyectos concluidos, es sinónimo de autocomplacencia y éxito aún cuando llegar aquí no haya sido un viaje sencillo. Donde realmente puede encontrar valor el sector TIC es en el conocimiento de los nuevos retos, de nuevos planteamientos, de nuevas iniciativas o de dificultades no resueltas. Que permita, en suma, diseñar, plantear o explorar vías de solución.

Por último, sería bueno abrir las ventanas de **TECNIMAP** a nuevas formas de entender la prestación de servicios públicos en otros países de nuestro entorno, buscando las mejores prácticas, buscando a los grandes comunicadores e incluso identificando foros de debate para la búsqueda de las mejores soluciones sectoriales a problemáticas que estén de rabiosa actualidad en la agenda política.

No hay espacio para más. Espero que esta aportación pueda servir de punto de reflexión para futuras ediciones. Ni que decir tiene que estaremos en Gijón con todas las mayores expectativas. Mi agradecimiento anticipado a la organización puesto que me consta el mucho el trabajo, empeño y malos ratos que conlleva la misma. Nos vemos en Gijón. ♦



TUVIERON RESPONSABILIDAD

EQUILIBRIO

Me ha invitado mi querido amigo Jesús Rivero a resumir en unas breves líneas mi experiencia como organizador de las (hasta la fecha) tres últimas ediciones de **TECNIMAP**. Atiendo con agrado su petición y propongo mi síntesis sobre el asunto:

"TECNIMAP es un pequeño milagro que hacemos entre todos"

Es un milagro es el sentido de suceso raro, extraordinario y maravilloso. Y también en el de hacer mucho más de lo que se puede hacer comúnmente con los medios disponibles.

Para que este milagro bienal ocurra han de concitarse tres voluntades y cumplirse una condición. Las tres voluntades que han de "querer hacer **TECNIMAP**" son la de *los Congresistas* (así escrito, con mayúsculas), la de *las Instituciones* y la de *las Empresas* (también en mayúsculas). Y la condición que debe cumplirse es la de el equilibrio entre todas ellas.

Los Congresistas son la vida de las Jornadas: llenan los auditorios y las salas, pasean por los Palacios de congresos, curiosean entretenidos en los stands,... Y lo que siempre me pareció un auténtico prodigio: que los empleados públicos dediquen una parte de su ocupado tiempo para presentar ponencias sobre los proyectos que realizan, la mayoría de las cuales destacan por su notable calidad y nivel técnico.

Si los Congresistas son la vida de las Jornadas, las Instituciones son el alma de las mismas. Ellas son el principio que da forma y organiza el dinamismo social e intelectual de **TECNIMAP**. A ellas corresponde moldear el carácter de cada edición de **TECNIMAP**, conformar la impronta que pervivirá en la mente y en el corazón de los Congresistas por mucho tiempo. A su



Luis de Eusebio Ramos

Subdir. Gral. de Sist. de Información y Organización de Procedimientos

DIRECCIÓN GENERAL DE TRÁFICO

vez, las Instituciones encuentran en **TECNIMAP** un magnífico altavoz para dar a conocer a la sociedad y a los medios de comunicación sus esfuerzos para modernizar la Administración y hacer una mejor sociedad para nuestros ciudadanos.

Y, finalmente, las Empresas son la energía motriz, el alimento que proporciona la fuerza propulsora de **TECNIMAP**. Sin el apoyo de las Empresas pueden organizarse otro tipo de congresos y eventos, pero no con las dimensiones y la calidad de **TECNIMAP**.

Por tanto, tres voluntades que libremente "han de querer hacer" **TECNIMAP**. Y una condición que las soporta: el *equilibrio* entre todas ellas. *Equilibrio...*

Los Congresistas demandan, en primer lugar, un programa de **TECNIMAP** con contenidos de calidad, en el que se pueda escuchar ponencias atractivas por lo novedoso y entretenidas por lo bien presentadas; y conocer las soluciones del mercado a sus demandas como

profesional de la Administración. En segundo lugar, el Congresista espera que la organización de **TECNIMAP** funcione como un reloj y no haya problemas con las reservas de los hoteles, con las acreditaciones, con el programa de actos sociales, etc.

Las Instituciones esperan que las Jornadas sean un éxito de público y que los medios de comunicación se hagan eco del desarrollo de las mismas. Para ello, piden que en la agenda se abran espacios suficientes para presentar sus intervenciones.

Por su parte las Empresas solicitan, por una parte, transparencia e igualdad en las condiciones de acceso a los distintos niveles de patrocinio y colaboración, quedando claro el retorno de la inversión que realizan, bien sea en términos económicos o de visibilidad en las Mesas, en la cartelería, etc. Por otra parte, esperan poder atender a sus clientes y encontrar otros nuevos en las redes de networking social de **TECNIMAP**.

Respetar el equilibrio entre Congresistas, Instituciones y Empresas es esencial para lograr el éxito de **TECNIMAP**. Los tres agentes se necesitan mutuamente, a la vez que compiten en ocupar el tiempo del programa del Congreso. El tiempo del Programa es el recurso escaso a administrar.

Me enorgullece haber organizado tres ediciones seguidas de **TECNIMAP** (A Coruña, en 2002; Murcia, en 2004 y Sevilla, en 2006) y haber conseguido crecer en un orden de magnitud el número de congresistas de **TECNIMAP**. Y estoy convencido de que las instituciones que organizan la inminente edición han puesto todo su esfuerzo para que la Jornadas **TECNIMAP** continúen siendo el foro de referencia por antonomasia en materia de Administración Electrónica. ♦