



Entrevista a Antonio Gibert Oliver

General

Jefe de la División CIS

EMACON

Jefe de Sistemas y Programas

EMAD

REALIZADA POR

Jesús Rivero

FOTOS

María Notario

Mallorquín de nacimiento, castellano-mancheño y extremeño de adopción, **Antonio Gibert Oliver** ha "tomado tierra" finalmente en la cosmopolita comunidad madrileña. No podía ser menos en un General de Brigada del Ejército del Aire, acostumbrado a sobrevolar tierras de España en múltiples destinos.

Sin embargo, en todos los lugares ha dejado algún poso, y todos los lugares le han retornado alguna vivencia: casi, casi, cada «Ala» una hija (la «14», de Albacete, y la «23» de Talavera, ... desde luego); y, todos los destinos, más que compañeros, ¡amigos!. Es fácil de constatar, sin más que acompañarle al Bar de Oficiales...

Es la segunda vez que vuelve destinado al Cuartel General del Estado Mayor de la Defensa: primero, estuvo como Jefe de la Sección de Sistemas de Telecomunicaciones y, ahora, como Jefe de Sistemas y Programas del EMAD y Jefe de la División CIS del EMACON (Estado Mayor Conjunto de la Defensa).

Políglota, está en posesión de múltiples Diplomas, Títulos y Cursos militares, en particular de Seguridad y Defensa, destacando los de Estado Mayor del Ejército del Aire y de Estados Mayores Conjuntos. No le



faltan recompensas: Cruces al Mérito Aeronáutico; Cruz al Mérito Militar; Cruz, Placa, Encomienda y Gran Cruz de la R.M.O. San Hermenegildo;...

Procedente de la Escala Superior de Oficiales, ha sido también Profesor en la Escuela Superior del Aire, y ocupado destinos en la Escuela de Reactores. Su preparación docente la proyecta cuando hablas con él, u observas el ordenamiento de su despacho, y su mesa de trabajo desde luego.

De verbo fácil, resulta agradable departir con él. Da y genera confianza; sabe ser, y estar, como un «mando».

Mi general, ¡a tus órdenes! ... y gracias por concederme esta entrevista, en un momento importante, desde la perspectiva de actualidad, como es el mes de febrero en que tendrá lugar del 16 al 19 las **VIII Jornadas de Seguridad de la Información en Defensa**, coorganizadas por el EMACON y el IGEICIS, y a las que nuestra **Revista a+** se ha visto honrada con la invitación a participar activamente en las mismas. Prometo hacernos eco de ellas en el próximo número de marzo 2009.

General ¿nos puede describir brevemente su hoja de servicios?

Como usted bien ha dicho, hace unos meses que ejerzo la Jefatura de los Sistemas de Información y Telecomunicaciones del Estado Mayor Conjunto, así como de las Jefaturas de Sistemas y Programas (JESEMAD y JEPREMAD) dependientes del Jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD).

Mi carrera profesional ha transcurrido en diversas áreas de actividad: operativa, técnico-operativa, logística y enseñanza. Ingresé en la Academia General del Aire, en el año 1973 y fui promovido al empleo de Teniente en 1977. Durante mis primeros años, ocupé destinos de diversa índole en diferentes Bases y Unidades Aéreas (Academia General del Aire, Ala 14 y Ala 23). Ya en el segundo tercio de mi carrera desempeñé destinos fundamentalmente en el Estado Mayor del EA y Escuela Superior del Aire mientras que el último tercio, he ocupado puestos en el Estado Mayor Conjunto, en la Sección de Imágenes de la División de Inteligencia, en el



Centro de Gestión del Sistema de Telecomunicaciones Militares de la Jefatura de Sistemas del EMAD.

¿Cuál serán sus propios objetivos y retos para el futuro inmediato en el ámbito de sus amplias competencias y responsabilidades? ¿Cuál será, en su opinión, su propio marchamo de Jefe de esta División CIS?

El Sistema de Telecomunicaciones Destacaría fundamentalmente cuatro:

- Que el Sistema de Mando y Control llegue a las fuerzas desplegadas en las operaciones en las que España participe dentro o fuera del territorio nacional, bajo el mando del JEMAD.
- La seguridad de la Información (Information Assurance) es crítica para la acreditación de los sistemas disponiendo de la adecuada capacidad de inspección CIS.
- Los sistemas de información conjuntos y específicos que darán servicios de C2 (Mando y Control) a todas las autoridades que tengan responsabilidad de mando o de preparación de la Fuerza.
- El planeamiento y control de las actividades CIS conjuntas que se han

de llevar a cabo en coordinación con la Inspección General CIS (IGECIS) con el apoyo de los Cuarteles Generales y colaboración de otros Organismos del Ministerio.

Disponemos de un robusto sistema de telecomunicaciones militares, con una red permanente basada en radio enlaces y fibra óptica que cubre todo el territorio nacional, complementada con enlaces vía satélite a través de nuestros satélites gubernamentales (SPAINSAT y X-STAR). Es la segunda red con mayor alcance en España.

Según establece el Plan Director CIS, la red del Ministerio de Defensa está formada por dos redes WAN, la de propósito general y la de Mando y Control. ¿Nos puede comentar el estado de despliegue de la WAN de Mando y Control y su convergencia con la de propósito general?

El Sistema de Telecomunicaciones Militares cuenta con numerosos centros distribuidos por todo el territorio nacional y diversas estaciones de anclaje para la gestión de las comunicaciones satélite. Dicho sistema

sustentará la WAN de Mando y Control y la WAN de Propósito General establecidas por el Plan Director CIS.

Hace algún tiempo que se inició el plan de implantación de la WAN de Mando y Control con varios incrementos, uno inicial para aquellos centros prioritarios del Ministerio de Defensa, el Estado Mayor de la Defensa, Cuarteles Generales, la UME, etc., y otros posteriores, hasta completar el sistema.

Uno de los puntos clave de la WAN de Mando y Control (por constituir una capacidad operativa) son sus estrictos requisitos de seguridad. Debido a los diferentes dominios de seguridad requeridos, esta red estará *completamente separada e independiente de la WAN de Propósito General.*

La IGECIS interactúa competencialmente con la Jefatura CIS del EMACON, con quien de hecho coorganizará una vez más, concretamente este próximo mes de febrero 2009, las ya habituales "Jornadas de Seguridad de la Información en Defensa": ¿cuáles son los puntos de colaboración y diferenciación de actuaciones, con dicha IGECIS?



Nuestras relaciones, como no puede ser de otra manera, desde sus inicios son muy estrechas, fluidas y coordinadas. Durante la definición del Sistema de Mando y Control Militar, SMCM, se realizaron frecuentes reuniones del Comité de Seguimiento establecido al efecto y del cual dependían muchos grupos de trabajo conjuntos, encargados de los aspectos técnicos. Es evidente que las competencias de los dos organismos están bastante claras y cada uno aporta su parte al conjunto.

El JEMAD, es la Autoridad Operativa del Sistema (AOS), y el responsable de la definición de las necesidades y los requisitos del sistema. Comparte con IGENIS los trabajos de diseño y especificación técnica, de obtención, tanto desde el punto de vista de obtención como del desarrollo, la instalación las pruebas y los trabajos de producción, mantenimiento y retirada de los sistemas obsoletos.

Los cambios orgánicos en la organización del Ministerio de Defensa, particularmente en lo que afecta a la IGENIS (DIGENIN), y el comienzo en la implantación del SMCM, hacen considerar el establecimiento de un nuevo marco que permita, una coordinación más eficiente entre todos los implicados para el desarrollo del SMCM.

¿Qué retos supone para la División CIS del EMACON, el despliegue de fuerzas fuera del territorio nacional? ¿El previsible aumento de este despliegue de fuerzas cómo afecta a su División CIS?

Sin lugar a dudas esa es nuestra primera obligación y por lo tanto el principal reto. Las demandas de recursos CIS crecen también día a día en las operaciones, por lo que proporcionar unos medios de transmisiones tecnológicamente avanzados, fiables y seguros es un requisito irrenunciable para el éxito en la misión.

Afortunadamente, llevamos en este cometido muchos años trabajando en esto. Tenemos que proporcionar unas redes de transmisiones tecnológicamente avanzadas, capaces de cumplir su misión con seguridad. En este sentido, el novedoso sistema de enlace por satélite en movimiento SOTM (SATCOM On The Move), desarrollado en España está prestando un gran servicio y satisface las necesidades de enlace en los vehículos en zonas de operaciones con los puestos de mando, UAV's para su protección, etc. Asimismo, el empleo de terminales satélites ligeros, ya en funcionamiento, ha constituido un desafío culminado con éxito. Del mismo modo, el empleo en el corto plazo de sistemas de identificación "Blue Force tracking", de poco peso y volumen, proporcionará por medio del enlace satélite la posición y situación (y otros datos) de los medios que disponemos en zona, de modo que están controlados en todo momento.

Con la creación hace años del Sistema Conjunto de Telecomunicaciones Militares, unificando y coordinando los esfuerzos que hasta ese momento habían realizado los Ejércitos y la Armada, se puso la base a una potente red que nos permite disponer, tanto en el territorio nacional como en las posibles zonas de despliegue (desde la costa del Pacífico en Centro y Sudamérica hasta Singapur en el Extremo Oriente), de la infraestructura necesaria para operar. Los enlaces con las fuerzas desplegadas se hacen fundamentalmente vía satélite a través de los satélites gubernamentales (SPAINSAT, XTAR-EUR).

¿La situación económica actual cree que influirá en los planes de inversiones del EMACON?, ¿qué proyectos está ejecutando actualmente su División CIS?

Es cierto que el escenario presupuestario 2009 es restrictivo y ha supuesto realizar un reajuste de las premisas que inicialmente se

contemplaban. No obstante nuestro principal reto, ante el horizonte que se nos presenta, no puede ser otro que rentabilizar al máximo los recursos asignados, a base de una adecuada planificación y buscando la mayor eficacia.

Los proyectos que actualmente están en marcha en mi División y Jefaturas son muchos y de diferente índole, pero le voy a señalar los más importantes:

- El proceso de "**Redes de nueva generación**" en las FAS, para renovar el equipamiento del STM accediendo a las nuevas tecnologías y ampliar sus capacidades.

- **Seguridad de la Información.**

Potenciar todo lo concerniente a seguridad de la información con la consolidación de la capacidad de Inspección y acreditación.

- **Interoperabilidad** de todos nuestros sistemas y servicios a nivel nacional y de todos ellos con los países de la OTAN y de la Unión Europea.

- **Estudio y desarrollo del concepto "Network Enabled Capability (NEC)**,

va a suponer el mayor reto de esta División en los próximos quince años. El JEMAD ya aprobó el Concepto de Información en Red (NEC de las FAS), en Julio 2007 para su implementación nacional.

- **Centro de Simulación de Teatro de Operaciones de las FAS.**

Se encuentra en proyecto la creación de un centro que sirva para el adiestramiento a nivel estratégico-operacional del Mando de Operaciones y de los Cuarteles Generales, así como para alumnos de la Escuela Superior de las FAS (ESFAS), con lo que supone una reducción de costes para el adiestramiento de la Fuerza.

- Igualmente el **Centro de Gestión DATA LINK**,

con la implantación del LINK 16 como medio principal de intercambio de datos entre sistemas navales y aéreos.

En estos momentos, la subcontratación y el outsourcing, es una opción que se están



planteando muchas organizaciones, tanto públicas como privadas. ¿Cuál es su opinión al respecto? ¿Qué opina de la contratación de servicios a empresas privadas de seguridad y logística, lo que es algo muy habitual por parte de otros gobiernos, como el de Estados Unidos?

Los ejércitos no escapan al impresionante avance de las TI, pero, al mismo tiempo, cuentan con unos recursos humanos muy ajustados en número y a los que cada día se exige una mayor especialización y adiestramiento para hacer frente a los nuevos retos que demandan las operaciones en situaciones muy complejas.

Es por tanto lógico y recomendable que los servicios CIS se apoyen, en aquellos casos que las circunstancias lo permitan, en los recursos que el competitivo mundo de la sociedad de las TI pone a su disposición. En este sentido, desde hace tiempo la subcontratación y el "outsourcing" o el "outtasking" se están utilizando profusamente en el ámbito militar y más concretamente en el ámbito CIS militar. La experiencia, desde mi punto de vista, ha sido enormemente positiva.

Hoy en día, no es raro encontrarse empresas proporcionando servicios muy eficientes incluso en las zonas de operaciones. Ello no exime, a los ejércitos, de la necesidad de mantener y desarrollar sus propios cuadros especialistas, tanto para dar estos servicios a sus fuerzas allí donde ningún otro puede hacer, como para mantener el adecuado nivel técnico y competencial para el asesoramiento al mando, la planificación, coordinación y control de dichos servicios subcontratados.

General, ¿desea añadir o comentar algo más para nuestros lectores, o profundizar en explicaciones



acerca de sus responsabilidades a nivel del EMAD – Estado Mayor de la Defensa?

La era de la información está alterando la distribución del poder, restando importancia a las distancias geográficas y reduciendo los tiempos de reacción. La incorporación de las nuevas tecnologías de la información es uno de los elementos definitorios de la transformación de las FAS junto al concepto de compartir información entre todos los elementos implicados en la acción (nacionales, multinacionales y agencias civiles), proporcionará la posibilidad de alcanzar la Superioridad en la Información (Information Superiority) y, por tanto, la superioridad en la decisión.

Quiero indicar el apasionante momento en que nos encontramos con la futura implementación del Sistema de Mando y Control, que ha coincidido en el tiempo con el desarrollo del NEC, que nos permitirá avanzar en el trabajo en red y que supone, como Jefe de la División CIS, poner las bases para que el proyecto fructifique.

No cabe duda de que todos los programas sobre Mando y Control en el ámbito de mi competencia, no serían viables sin el apoyo de la **Industria Nacional**, por lo que espero que siga con la misma profesionalidad y entusiasmo que he podido reconocer en las empresas que he visitado o que me han visitado en el Estado Mayor de la Defensa.

No podría finalizar sin destacar la gran labor que está realizando el equipo personal que estoy dirigiendo. Ellos constituyen el principal activo. Ellos son los verdaderos protagonistas por su continua disponibilidad, su profesionalidad, su dedicación, su amor al servicio, su abnegación, etc. Por eso puedo afirmar con rotundidad que creemos en lo que hacemos.

Por último, agradezco la oportunidad que me ha dado DINTEL de exponer el presente y futuro del Sistema de Mando y Control Militar de las FAS así como los retos que tenemos planteados para prestar el mejor servicio a las FAS y a España.

¡Muchas gracias! ♦