

Los medios de comunicación publicaron el 18 de julio de 2008, justo el mismo día en que cumplía años y el Consejo de Ministros le nombraba *Jefe del Estado Mayor del Ejército de Tierra* (JEME): “el General Fulgencio Coll Bucher es un descendiente de soldados y políticos de Mallorca, cuya vida profesional ha sido un honroso desfile militar”.

Efectivamente, el *General del Ejército Coll Bucher* ha sido infante, experto en Operaciones Especiales, paracaidista, profesor... y conocedor tanto de los campos de batalla como de los sistemas de organización y gestión internacional de la Defensa, habiendo estado en

los principales escenarios bélicos de nuestro tiempo: misiones en conflictos como Mozambique o Kosovo, mando de contingente español en la guerra de Irak (Brigada Multinacional Plus Ultra II, destacada en las bases de Nayaf y Nasiriya, con el Gobierno de Aznar),...

Todos sus servicios a España han sido reconocidos como brillantes. Tomando como referencia sólo sus últimos destinos: el 30 de abril de 2004, un día después de que Zapatero presidiera la disolución de la Plus Ultra II que se desplegó en Irak, fue condecorado con la Gran Cruz de la Orden de Isabel la Católica; en reconocimiento a su gestión al frente de la Unidad Militar de Emergencias (UME), de la que ha sido su primer Jefe, fue nombrado JEME.

Se ha publicado también en los medios de comunicación, que “el encumbramiento a JEME de este militar mallorquín (General del Ejército Fulgencio

Coll) es el colofón de oro a una carrera militar ejemplar, sólo superado en la historia actual por el general Weyler (Valeriano Weyler y Nicolau, también mallorquín, fue nombrado Teniente General con 40 años, ejerciendo como Capitán General de Canarias, Cataluña,... Filipinas y Cuba, siendo incluso Ministro de la Guerra en tres ocasiones)”.

El General Coll es también un militar condecorado por ejércitos extranjeros: Medalla de Oro de la Defensa Nacional Francesa, Cruz de Bronce al Mérito del Ejército Italiano, Medalla de las Naciones Unidas, Medalla de Oro del Ejército Polaco, Medalla OTAN,...

Pero aun siendo cierto todo lo anterior, debo reconocer que su mayor valor es el hombre que hay dentro del brillante militar, cuya autoridad moral le precede, te atrae hasta su presencia, y te impregna cuando te retires de su lado. Con todo, es un hombre dinámico... en plena forma física, la cual cuida a diario;

cuando le entrevisté en el Palacio de Buenavista, me confesó que corre al lado de sus hombres, y que rinde culto al deporte, valorando a los deportistas (ese mismo día, minutos antes, estaba concediendo una audiencia a un selecto grupo de militares-deportistas).

Debo reconocer que su apasionante bonhomía y su contrastada preparación tecnológica me abdujo no hace muchas semanas, cuando compartí mesa a su lado, en la Velada DINTEL dedicada a su sucesor en la UME, el Teniente General Roldán. Hombre sencillo, militar modélico... nos honrará el 25 de noviembre de 2009 recogiendo el Premio 2009 a la “*Trayectoria Profesional*”, en el ámbito militar, que le ha concedido por el Patronato de la Fundación DINTEL: seguro una nimiedad en su “medallero”, pero desde luego un merecido reconocimiento civil procedente del entorno tecnológico, y desde luego el máximo galardón que podemos otorgarle desde nuestra modestia.

Mi General, ¡muchas gracias!

Fulgencio Coll Bucher

Jefe del Estado Mayor del Ejército de Tierra JEME





No es fácil preguntar, y más difícil es responder, para un medio de comunicación sobre los planes del Ejército en materia de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Sin embargo en el marco de un número de nuestra revista DINTEL dedicada a las AAPP, no tenemos más remedio que interesarnos por los planes tecnológicos del Ejército. ¿Está nuestro Ejército al nivel de los países más avanzados de la OTAN en el apartado TIC? ¿Por qué?

La participación de España en las estructuras multinacionales de seguridad y defensa es un reto tanto en las áreas tecnológicas y los materiales como en las del adiestramiento y los procedimientos de actuación.

Sin embargo, al igual que sucede en la mayor parte de países de la Alianza es necesario profundizar y extender las nuevas capacidades que proporcionan las TIC a las Unidades tipo Brigada, Batallón y Compañía. Para ello, al igual que otras naciones de nuestro entorno el ET ha iniciado el Plan de Modernización de los Sistemas de Mando, Control y Comunicaciones del ET (Plan MC3) cuyo objetivo es aprovechar las capacidades que ofrecen las TIC para mejorar la eficacia operativa y de combate de las Unidades del ET fundamentalmente en los escalones subordinados a la Brigada, es decir en los escalones Batallón/Grupo Táctico y Compañía.

unido al esfuerzo de dotación de nuevos vehículos blindados como los LMV y los RG-31 a nuestras tropas, se incluye la implantación de un plan específico de modernización de los medios TIC en operaciones, como primera fase del Plan MC3.

A medio y largo plazo la convergencia de los sistemas CIS del ET al concepto NEC (Network Enabled Capability/ Capacidad de Trabajo en Red) de OTAN y de JEMAD, permitirá la comunicación de forma integrada y en tiempo real de los Puestos de Mando, los sensores (como por ejemplo los UAV) y los sistemas de armas de las Unidades, de forma que la incorporación de estas nuevas tecnológi-



En particular en el campo de las TIC, España cumple las exigencias OTAN de una forma sobresaliente. En el año 2002 el ET puso a disposición de la OTAN un Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad, lo que supuso la modernización de las TIC de Cuerpo de Ejército, División y Brigada, estando al nivel más avanzado de los países de la OTAN. Este excelente nivel, no sólo tecnológico sino acompañado de la alta preparación del personal que los administra y mantiene, ha vuelto a ser refrendado en la certificación de OTAN de las TIC de este Cuartel General en noviembre de 2009.

¿Cuáles son a corto y medio plazo las necesidades tecnológicas más apremiantes?

Existe a día de hoy un elevado número de iniciativas en marcha en el área TIC que están siendo armonizadas e integradas, con la finalidad de alcanzar un mando y control ágil y eficaz en cualquiera de los escenarios operativos en los que Unidades del ET pueden ser desplegadas, bajo las estructuras de Mando del JEMAD y aliadas.

A corto plazo, el esfuerzo fundamental está dirigido a la mejora de las capacidades de mando y control de nuestras Unidades en operaciones para lo cual,

as permita aumentar las capacidades operativas y de combate de nuestras Unidades Operativas, aumentándose en paralelo la propia seguridad y protección de las mismas.

Por lo que se refiere al largo plazo, parece que en estos momentos están cambiando las prioridades tecnológicas en el primer ejército del mundo, el de EEUU. ¿En qué medida afecta esto al Ejército español?

Las FAS de los EEUU son evidentemente un referente para todas las naciones, fundamentalmente de la OTAN. Así todos los países del entorno de

**A corto plazo, el
esfuerzo
fundamental
está dirigido a
la mejora de las
capacidades de
mando y control
de nuestras
Unidades**





OTAN y UE están evolucionando sus sistemas al concepto NEC, comenzando por Estados Unidos, que en cierta manera se encuentra en un proceso de revisión de su estrategia basada en teorías que basaban el poder militar en la supremacía de la tecnología del armamento y en el empleo de la Fuerza Aérea.

Sin embargo, los escenarios de Irak y Afganistán han provocado una profunda revisión en los EEUU que se ha ido reorientando a ir recobrando en mayor medida al "combatiente" como elemento central de las Operaciones, aspecto que siempre fue considerado fundamental por nuestro Ejército.

En este sentido, consideramos que un combatiente bien instruido, adiestrado y motivado sigue siendo el centro de referencia del Ejército español. Ese combatiente, encuadrado en unas estructuras y organizaciones modernas, mejoradas y adaptadas a los retos actuales y dotado con nuevos medios y sistemas de armas, entre los cuales hay que destacar a las nuevas tecnologías TIC, le permitirán disponer de forma progresiva de mayores capacidades operativas y de superioridad en el combate en cualquier escenario.

¿Es posible hacer previsiones a largo plazo en un campo tan cambiante como el tecnológico? ¿Qué mecanismos de actualización tiene previstos el Ejército para los planes a largo plazo?

Lo que se debe tener claro a largo plazo es la necesidad y la capacidad operativa que nuestra sociedad demanda de sus Fuerzas Armadas. La tecnología como herramienta puesta a nuestra disposición irá dando soluciones distintas y seguro que mejores a lo largo del tiempo.

Para ello, es necesario mantenerse al corriente de los avances y presentar nuestras necesidades identificando áreas de I+D. En este proceso el ET colabora estrechamente con el Estado Mayor de la Defensa y con la Dirección General de Armamento y Material permitiendo un contacto permanente con la industria nacional y los centros universitarios de investigación.

Por ello, el ET realiza previsiones a medio plazo (10 años), con incrementos sucesivos a alcanzar a corto plazo. En la actualidad el Plan MC3 tiene un horizonte temporal de 2010 a 2016, con revisiones periódicas para incluir las capacidades tecnológicas disponibles y por supuesto ajustarse a las necesidades operativas y al escenario económico disponible.

Los Presupuestos del Estado para 2010 han supuesto una reducción en Defensa que se estima en el entorno del 7%. ¿Cómo afectará esto al Ejército en el apartado TIC?

La programación de armamento y material en el ET no se efectúa teniendo en cuenta cada material por separado, sino por sistemas de armas en los que se incluyen los vehículos, armamento, protección, equipamiento TIC, etc.

En primer lugar las prioridades marcadas son atender a las operaciones en curso. Las operaciones en el exterior tienen la prioridad máxima y cuentan con un importante componente TIC que se continúa y se continuará modernizando, para mejorar las capacidades Operativas de las Unidades desplegadas fuera de España, así como para mejorar la seguridad y protección de las mismas, aspecto



éste en el que las TIC juegan también un aspecto fundamental.

Evidentemente las restricciones económicas afectarán en cierta medida a todos los programas de modernización, y también en consecuencia al área TIC, pero dadas las repercusiones operativas que las TIC tienen en los escenarios operativos, se tratará de minimizar el impacto de las limitaciones financieras en este área y en todo caso en cuanto el escenario económico mejore, integrar el conjunto de las TIC en todas las Unidades Operativas será una prioridad del Ejército, que no puede permitirse un retraso tecnológico que le pudiera situar en inferioridad operativa en Operaciones.

¿Es posible hacer más con menos? ¿Cómo?

Sí, pero siempre con un límite. Para ello, es necesario realizar una estricta

planificación, identificar las prioridades, evitar al máximo los costes de gestión y racionalizar los procesos al máximo.

Un combatiente bien instruido, adiestrado y motivado sigue siendo el centro de referencia del Ejército español

Esto supone un esfuerzo suplementario de todos los componentes del ET, que están demostrando una elevada profesionalidad para afrontar estos escenarios. Además, requiere también de la industria nacional, estudiar nuevas formas de trabajo en un entorno muy competitivo y globalizado ofreciendo nuevas formas de financiación y aportando a los Ejércitos soluciones técnicas mejores a menores costes. Y esto es especialmente importante y necesario en el área TIC, en las que las nuevas tecnologías emergentes en el mundo civil, son de rápida evolución y necesaria adaptación en ciclos de tiempo cada vez más cortos a los sistemas de armas, sin exigir, como en el pasado, largos desarrollos "ad hoc" muy costosos en tiempo y recursos y que rápidamente quedaban obsoletos por la



rápida evolución del mundo TIC, cuyo ritmo de innovación y cambio es mucho más acelerado que la evolución de otras tecnologías o sistemas de armas.

¿Cómo es la colaboración con las empresas tecnológicas españolas?

La colaboración es constante y muy fructífera y no sólo como clientes de ellas.

los programas de investigación y desarrollo, dirigidos por DGAM o demostraciones tecnológicas que tienen lugar cada año en el foro CWID (Combined Warrior Interoperability Demonstration).

Este clima de colaboración es tan estrecho que ha permitido que en algunas de las fases de elaboración del Plan MC3 se invitara a la industria nacional y al mundo universitario como elemento de intercambio y enriquecimiento mutuo.

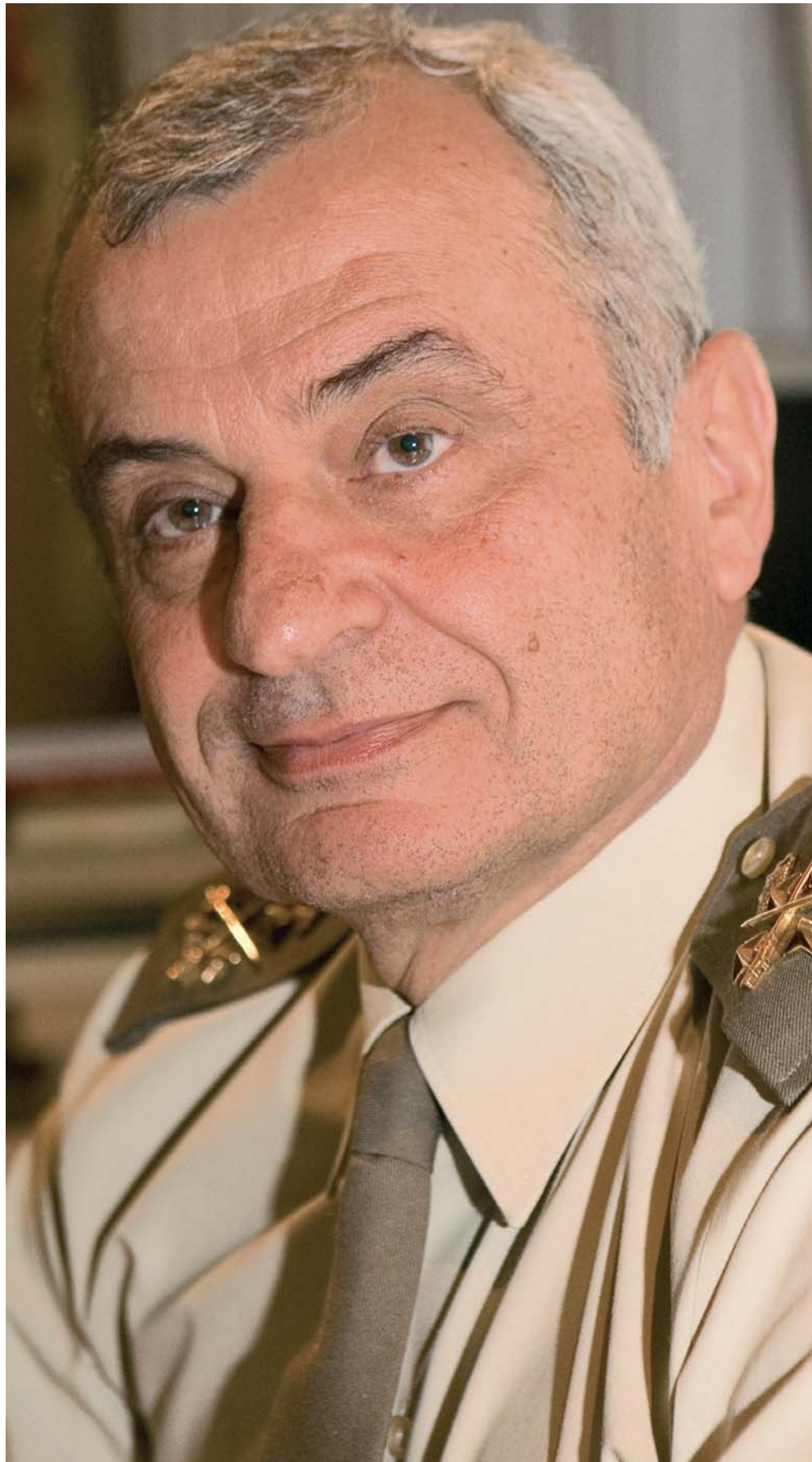
¿Cuál es el ratio de contratación empresa española frente a empresa extranjera en el apartado TIC? ¿Cómo cree evolucionará este ratio dentro de la Unión Europea?

Nos encontramos en un mundo donde todas las estructuras y las empresariales quizás aún más, están interconectadas. Las empresas españolas participan y están participadas por grupos empresariales españoles y extranjeros en grados diversos.

Lamentablemente en sistemas de telecomunicaciones, a excepción de terminales satélite, las adquisiciones se realizan principalmente a multinacionales extranjeras al existir una cierta carencia en el tejido industrial español en este campo.

Por el contrario, tanto en las áreas de seguridad como en el desarrollo e integración software, las empresas nacionales se encuentran a la vanguardia mundial como lo demuestra la adjudicación de contratos en el exterior de importantísimo volumen incluso en países punteros como EEUU, Alemania o Suiza.

Me pregunta también por la evolución de este ratio. Hay que tener en cuenta que





la mayoría de países tienden a potenciar su tejido industrial interno, sin embargo cada vez más se aprecia la participación a través de consorcios en la Unión Europea especializando áreas industriales en los países miembros. Por ello, el peso específico de la UE se incrementará en el área TIC siendo cada vez más competitivo.

La unión hace la fuerza y a veces permite ahorrar en costes. ¿Es previsible y/o deseable una integración tecnológica de las Fuerzas Armadas dentro de la Unión Europea? ¿Por qué?

La Agencia Europea de Defensa ya está potenciando el desarrollo tecnológico europeo frente al de otros continentes u organizaciones, para favorecer e impulsar el desarrollo del tejido industrial de las Empresas de la UE y favorecer las exportaciones a otros países u organizaciones.

En el área TIC, como en otras áreas, no hay duda que en el contexto europeo se seguirá avanzando en un proceso de

integración y cooperación, que si bien todavía es mejorable, avanza de forma continua año a año.

¿Qué tema que no le hemos preguntado desearía comentar?

Simplemente agradecer esta oportunidad y resaltar un elemento que creo de importancia capital.

La tecnología es un elemento posibilitador que incrementa nuestra eficacia a la hora de cumplir con las misiones que la sociedad española a través de su gobierno nos encomienda. A él se debe unir, como siempre ha sido en la mejor tradición militar española, la calidad y profesionalidad del elemento humano, elemento clave del Ejército de Tierra.

Su vocación, preparación, profesionalidad y entrega permitirá servir a nuestra sociedad con las herramientas que ésta les pone a su disposición. ➤

Se tratará de minimizar el impacto de las limitaciones financieras en el área TIC