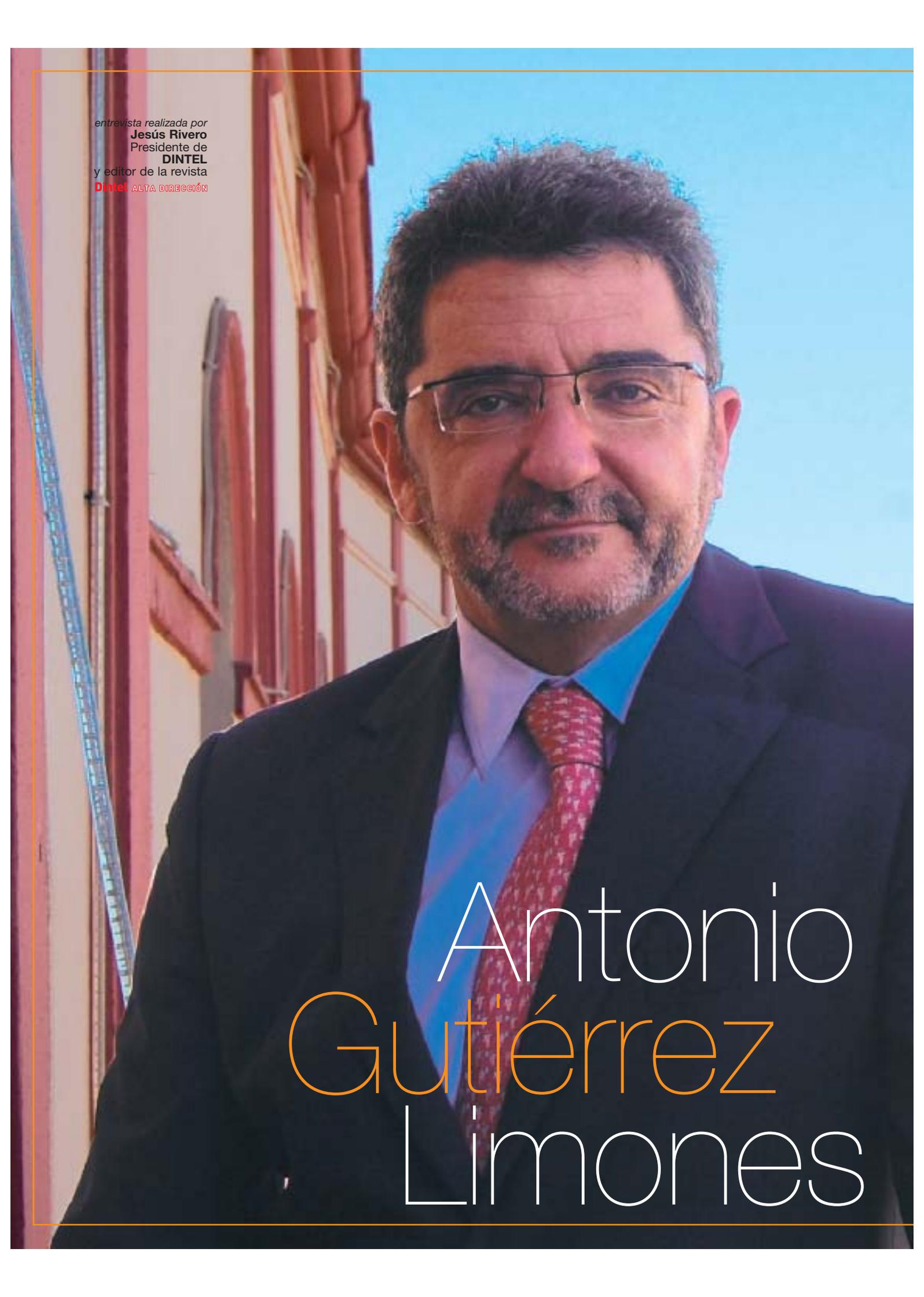


entrevista realizada por  
**Jesús Rivero**  
Presidente de  
**DINTEL**  
y editor de la revista  
**Dintel** ALTA DIRECCIÓN

A portrait of Antonio Gutiérrez Limones, a middle-aged man with short dark hair, a beard, and glasses. He is wearing a dark suit jacket, a light blue shirt, and a red patterned tie. The background is a blurred outdoor setting with a blue sky and some architectural elements.

# Antonio Gutiérrez Limones

Amigo lector, ¿sabía usted, que este Alcalde ha convertido su ciudad en la segunda del mundo –detrás de Washington DF–, en metros cuadrados de zonas verdes por habitante?

¿Sabía Vd. que la ciudad de este Alcalde será la primera, en el mundo, que conseguirá *Certificarse* en cumplir la *Norma de "Desarrollo Sostenible"* que acredita DN Veritas, elaborada además por su Agencia Municipal de Desarrollo?

¿Sabía Vd. que este Alcalde ha ganado las tres últimas legislaturas, cada vez con más concejales de su partido, hasta conseguir 18 de los 25 ediles en la actual?

¿Sabía Vd. que su liderazgo municipal le ha llevado a ser un referente en Andalucía... y hasta conseguir

un escaño en el Senado de España, que compagina con sus responsabilidades en el marco de la Administración Local?

¿Sabía Vd. ...?

Esos son sólo algunos de los *flashes* que sinceramente me cegaron de esta "máquina política" que es el **Alcalde-Presidente de Alcalá de Guadaíra**, una ciudad de 70.000 habitantes a sólo 15 km de Sevilla, que "aspira a ser" –eso dicen ellos–, aunque yo corroboro que ya "es"... un referente a nivel local, autonómico, estatal, y desde luego mundial. Este podría ser el titular que resumiese el mensaje extraíble de esta entrevista realizada a **Antonio Gutiérrez Limones**, un hombre sencillo y carismático de 47 años, cuyo último tercio de su vida lo ha dedicado a impulsar y dirigir los destinos de su Ciudad... Alcalá de Guadaíra, la "Alcalá de la Soleá".

Aunque pensándolo bien, también podríamos aplicarle una frase que le define igualmente, y que encontramos en la Memoria anual de su Agencia Municipal de Desarrollo: "No existe crisis para las mentes creativas... o viceversa".

El tiempo nos ha dado la razón: tomamos una excelente decisión, en el Patronato de la Fundación DINTEL, cuando le concedimos el 28 de enero de 2010, nuestro Premio "Personaje del año en la Administración Local".

Alcalá-Presidente de Guadaíra, con su *Alcalde Antonio* a la cabeza, son una suerte de enorme *agujero negro*... cuya energía te atrae hacia su interior.

"Materia" no le falta desde luego a este *agujero energético*: un auditorio para casi mil personas, una biblioteca dotada de las últimas tecnologías y con tres torres/depósito de libros, 4 km más de recuperación de las riberas del Guadaíra, un nuevo eje vial para integración social

de zonas deprimidas del casco antiguo,... Sencillamente impactante, como lo es su "saber hacer" para conseguir fondos públicos a nivel autonómico, estatal y hasta europeo (en grandes convocatorias de Proyectos internacionales como el URBAN).

¿Hay alguien que consiga más?

Sí, Antonio Gutiérrez Limones, ¡seguro!: lo volverá a demostrar en 2011... *arrasando* en los próximos comicios municipales de la próxima primavera. Tiempo al tiempo, está cercana su ya quinta legislatura al frente de la *Alcalá*... "*del pan y el agua*" de Sevilla. Además se cimenta en sólidas y firmes calcarenitas, como el *albero* de su prehistórico subsuelo, aquel que se conformó hace varios millones de años en el lecho del mar que unía estas tierras con las de África.

Alcalde  
Alcalá de Guadaíra



**A**lcalá, se lo digo desde fuera, es hoy una ciudad de referencia en muchas áreas, ¿cómo se ha llegado hasta aquí?

Partíamos de una situación difícil, Alcalá había perdido muchas oportunidades de desarrollo. La crisis económica de 1993 nos legó un territorio con fuertes problemas de deslocalización industrial; además, la ausencia de equipamientos hacía de nosotros un destino poco atractivo para la atracción o retención de industrias.

Necesitábamos un cambio de modelo económico y nos pusimos a ello. Nuestra fortaleza surgiría del acuerdo de principio que alcanzaron el sector público y el sector privado de Alcalá: generamos un diagnóstico compartido y acor-

Hay algo que, como alcalde y como miembro de esta comunidad, me enorgullece: Alcalá jamás ha fallado. La palabra dada, el compromiso adquirido, siempre se han cumplido, siempre. Hemos sido corresponsables y coautores del desarrollo de nuestra comunidad.

**Para quienes no conozcan el desarrollo de Alcalá, ¿podría darme algunas cifras?**

Alcalá es un municipio con cerca de 70.000 habitantes y más de 4.000 empresas. Su consumo eléctrico industrial duplica la suma de Dos Hermanas, con 200.000 habitantes, y Sevilla, con 800.000 ciudadanos censados. Aporta el 9% del PIB industrial de Andalucía y el 30% del de la provincia.

preparados que entonces: nuestras infraestructuras, la formación de nuestras personas y el reconocimiento externo que Alcalá de Guadaíra tiene como ciudad industrial y – de manera creciente – como centro de servicios, nos colocan en una buena posición para ello.

**Veo que el desarrollo es un elemento clave en la definición de Alcalá...**

Sí, pero no a cualquier precio. No se trata ahora –ni se trataba antes– de crecer, sino de hacerlo con arreglo a un criterio de sostenibilidad. Lo que, como usted comentaba antes, nos hace singulares es haber optado por un camino propio que se ha convertido en un éxito colectivo. Esa elección nos ha situado en mejores condiciones que otras ciudades



damos los esfuerzos que debería hacer cada una de las partes. Es importante destacar, ahora que tanto se habla de Gobernanza, que lo importante – siéndolo mucho – no es alcanzar un acuerdo sobre los problemas que deben afrontarse o respecto a la forma de abordarlos. La verdadera gobernanza exige que todos nos comprometamos a ser, también, parte de la solución, hacernos responsables de una porción del trabajo, cargar con alguna de las responsabilidades. En Alcalá lo hicimos.

En cualquier caso, lo que mejor nos define no puede representarse en cifras, aunque sí destaca por su magnitud: es la gente de Alcalá. Personas que quieren desarrollar sus capacidades y ayudar a que los demás desarrollen las suyas, personas que se corresponsabilizan del futuro de la ciudad.

Somos una comunidad articulada que supo responder a los retos del pasado y será capaz de responder a los que se nos presentan hoy. Estamos mejor

para atraer y generar talento, riqueza, proyectos e ilusiones. Nuestro “elemento clave” radica en eso: tener un modelo y haberle sido fieles, sobre todo cuando había caminos que parecían más fáciles, aunque nosotros siempre pensamos – y el tiempo nos ha dado la razón – que no eran sostenibles.

**Emprender e innovar... ¿Qué hacen para ello?**

Estamos desarrollando una metodología para el acompañamiento integral al emprendedor. Podría resumirse en tres



ideas básicas: la primera hace referencia a la generación de ideas de negocio que estén ligadas al territorio, que sean realizables, tenemos equipos que detectan oportunidades y se las brindan a las personas para emprender desde esa base. En segundo lugar, ayudamos – en eso no somos tan originales – a gestionar las empresas que surgen de las iniciativas y, finalmente, estamos poniendo en marcha un programa de consolidación de las mismas consistente en prestarles apoyo una vez que han comenza-

do su andadura, en un programa de consolidación.

#### **¿Y las tecnologías?**

Ofrecemos a las empresas algunas soluciones que hagan más fácil el cumplimiento de sus obligaciones legales y su presencia en el mercado. Todas las empresas cuentan, si lo desean, con una página web o con el enlace a su página. Además, hemos dispuesto una plataforma que pone a su disposición firma y factura electrónica, posibilidad de hacer

copias de seguridad de sus datos con absoluto respeto a la legislación, etc. Tratamos de apoyar su trabajo. Finalmente, facilitamos sencillas herramientas de gestión empresarial, un sistema de “alerta financiera”, ...

#### **Se hará algo más que trabajar...**

(Risas) Sí, claro. La importancia del trabajo y la educación están muy arraigadas en las gentes de Alcalá, pero ésta es también una ciudad para vivir. Alcalá es una ciudad muy atractiva por su historia, su gastronomía, su cultura – algunos de los palos flamencos más renombrados han surgido aquí -. En estos años, hemos abordado algunos proyectos que nos permitirán mejorar la calidad de vida de nuestra ciudad, su oferta cultural y de ocio. En el proyecto de revitalización del centro de la ciudad y su castillo, por ejemplo, tenemos depositadas algunas de nuestras mejores esperanzas. En pocos meses también podremos disfrutar de una nueva biblioteca y un moderno auditorio y centro de convenciones; naturalmente, lo importante no serán las instalaciones, sino la actividad que seamos capaces de generar desde las mismas. En ello estamos trabajando.

Alcalá es también una ciudad para pasear y hacer deporte, tenemos – gracias a la regeneración del río – una extensa ribera, una gran red de caminos rurales, parques como el de Oromana... unas ofertas muy atractivas.

#### **Alcalde, habla mucho de educación, ¿por qué?**

Todos sabemos que la educación y la formación son básicas para las personas y para el desarrollo económico y social. En Alcalá hemos lanzado, con liderazgo del filósofo José Antonio Marina, “Alcalá Educa”. Queremos hacer que toda la ciudad se corresponsabilice en el proyecto educativo. Para conformar un territorio socialmente responsable es imprescindible que todos intervengan en la educación. En el fondo, se trata de recuperar el concepto clásico de educación, en el que la comunidad, en su conjunto, es responsable del proceso educativo.

En la formación ocupan un lugar destacado los usos de las tecnologías, una de las lecciones de las políticas de más éxito



es precisamente esa: la tecnología debe usarse para hacer más felices a las personas y más competitivas a las empresas. Las infraestructuras – que durante tanto tiempo han centrado el debate – son un medio, no un objetivo.

**¿Y para los ciudadanos más alejados de los centros de enseñanza?**

La propia filosofía de ‘Alcalá Educa’ hace que la formación salga del centro de enseñanza e inunde la calle. Cuando nos planteamos la necesidad de un cambio productivo en la localidad a través del conocimiento, trazamos una hoja de ruta en la que la implantación de las TIC, en todos los ámbitos de la sociedad, sería un eje transversal de nuestra actuación.

Así, para formar a nuestros mayores y a aquellas personas que no han tenido contacto de ningún tipo con las nuevas tecnologías, el Consistorio organiza, ya desde hace más de cuatro años,



varios programas anuales denominados ‘Internet por Barrios’, en donde se pone a disposición de los ciudadanos tanto equipos informáticos como expertos en la materia, que enseñan de forma práctica cómo acceder a la red y las ventajas que esto conlleva.

En materia de formación para el empleo, el Ayuntamiento de Alcalá de Guadaíra organiza cursos de especialización a través de Internet; ofrece formación gratuita en nuevas tecnologías; tiene establecido un Club del Trabajo en red y diseña programas para adaptar la mano de obra local a la demanda real del mercado, en donde el uso de las nuevas tecnologías es clave. Para implantar el bilingüismo, fundamental para un mejor aprovechamiento de las nuevas tecnologías, estamos desarrollando un programa denominado ‘Alcalá Bilingüe’.

**Permitame un guiño a mis lectores. Recordará que el pasado 28 de enero usted recibió, en reconocimiento a su**



**trabajo de modernización administrativa, el premio al "Personaje del año en la Administración Local" que concede la Fundación DINTEL**

Un momento de grato recuerdo y un motivo de gratitud hacia ustedes por el reconocimiento que concedieron a nuestra ciudad. Hemos hecho un esfuerzo muy consciente para garantizar el derecho de acceso electrónico de los ciudadanos a las administraciones. El pleno desarrollo de la Ley 11/2007 tendrá -sin duda- sus dificultades, pero desde Alcalá sabemos que una buena administración es un elemento imprescindible. Gracias a esta Ley las administraciones tenemos el marco legal adecuado para centrarnos en lo que es objetivo último de la actividad pública: mejorar la calidad de vida y las oportunida-

des de desarrollo de nuestras comunidades. Además, esta vez, la reforma deja claro que es un derecho de ciudadanos y empresas. Las dificultades que puedan existir para coordinarnos con otras administraciones serán responsabilidad de la administración, ya no hablaremos del número de servicios que se han puesto a disposición de los vecinos o los empresarios, sino de una nueva relación, un nuevo derecho. Además es una oportunidad de desarrollo económico, no un coste o una gravosa obligación, como en ocasiones se ha afirmado.

Quisiera destacar, además, nuestro especial compromiso por lograr el desarrollo de la Directiva 2006/123 CE, de 12 de

diciembre de 2006, relativa a los servicios en el mercado interior, y la Ley 17/2009, de 23 de noviembre, sobre el libre acceso a las actividades de servicios y su ejercicio.

Es, por tanto, un camino iniciado y en el que vamos a poner todo el empeño. Daremos, de esta forma, un mejor servicio y mejoraremos nuestra capacidad para atraer empresas y proyectos a Alcalá, algo en lo que tenemos el máximo interés.

**¿Y la interoperabilidad con otras administraciones?**

El Ayuntamiento de Alcalá de Guadaíra tiene firmados en esta materia convenios de colaboración con la Junta de Andalucía, Cámaras de Comercio, entidades financieras, ministerios. Una clara apuesta en este sentido es que hace escasos meses se inauguró en la localidad una Unidad de Orientación, incluida en la Red Andalucía Orienta. Esta oficina, que como sabe presta asesoramiento en el proceso de acceso al mercado laboral, está interconectada, entre otras, con el Servicio Andaluz de Empleo y el Servicio de Formación y Empleo alcalaense. De esta forma, gestiona una completa base de datos de ofertas y demandas.

Valoramos mucho la interoperabilidad entre la administración local y los empresarios del municipio. El Complejo de Innovación y Desarrollo Tecnológico de Alcalá de Guadaíra (Complejo Ideal) dispone de un sistema que permite a los empresarios de la zona no sólo conectarse con las distintas administraciones e instituciones; también les proporciona contacto entre ellos. El uso de esta base de datos y el contacto directo a través de la web del Complejo Ideal, permiten que un empresario sepa si una empresa vecina dispone de los recursos que le son necesarios en un momento determinado.

**A nivel Europeo será más complicado, ¿no?**

Sí, pero en este sentido el Ayuntamiento de Alcalá de Guadaíra firmó convenios de formación con distintos países y universidades europeas, que permite el flujo de personas y de información a través de Internet. Nos adherimos a los servicios Eures, portal europeo de movilidad del empleo y al Ploteus, de educación y formación en Europa. ➤

